



#### АЛГОРИТМ ИЗМЕРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

#### СЕМИНАР

#### Проектное управление инновационной деятельностью: от идеи до продукта



#### Кравцов А. О.,

кандидат педагогических наук, доцент кафедры управления образованием и кадрового менеджмента РГПУ им. А.И. Герцена Санкт-Петербург ak90@yandex.ru

# Инновация (нововведение)

конечный результат инновационной деятельности, реализованный в виде нового или усовершенствованного продукта, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности

# Инновация (руководство Осло)

есть введение в употребление какого-либо нового или значительно улучшенного продукта (товара или услуги) или процесса, нового метода маркетинга или нового организационного метода в деловой практике, организации рабочих мест или внешних связях.

**Инспектирование** — форма ведомственного контроля, включающая комплекс мер по установлению фактического положения дел, изучению, проверке состояния и оценке результатов деятельности.

Экспертиза - совокупность действий, представляющих оценку содержания и качества какого-либо объекта.

**Измере́ние** — совокупность действий для определения отношения одной (измеряемой) величины к другой однородной величине, принятой всеми участниками за единицу, хранящуюся в средстве измерения.

# Различия между инспектированием, экспертизой и измерением в образовании

Критерии различения	Инспектирование	Экспертиза	Измерение
Цели	Контроль	1 7 " 1 1	Получение объективных данных
Субъект	Инспектор	Эксперт и автор инициативы	Автор инициативы, эксперт, исследователь
Процедура	Закрытая для «неспециалистов»	Открытая для всех участников образования	Открытая для всех участников образования
	Определяется инспектором		Разрабатывается методологами и исследователями. Может выступать основанием для экспертизы
Происхождение нормы оценивания	Отчуждена от субъекта инспектирования		Разрабатывается в сотрудничестве методологов, субъектов измерения и экспертов
Принадлежность к организации	Обязательно	Необязательно	Необязательно
Ответственность за достоверность оценки	Юридическая	Моральная	Моральная
Статус	Государственный	Государственный, общественный	Государственный, общественный

# ФОРМЫ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА

Простое воспроизводство нововведения, характеризующееся тем, что новшество создается лишь в организации, в которой его производство было впервые освоено

#### процесс включает следующие стадии:

- 1. формирование предпосылок нововведения (потребности в нем);
- 2. научное открытие;
- 3. создание новшества, включая первое его освоение;
- 4. распространение новшества в организации;
- 5. использование новшества.

# Расширенное воспроизводство новшества, характеризующееся тем, что процесс изготовления новшества распространяется на многие организации

#### процесс включает следующие стадии:

- 1. формирование предпосылок нововведения (потребности в нем);
- 2. научное открытие;
- 3. создание новшества, включая первое его освоение;
- 4. распространения методов производства новшества и форм его использования;
- 5. массовое производство новшества, обеспечивающее насыщение потребности в нем;
- 6. распространение новшества в организации;
- 7. использование новшества.

#### ПАРАМЕТР

Пара́метр (от др.-греч. παραμετρέω — «отмеривающий»; где παρά: «рядом», «второстепенный», «вспомогательный», «подчинённый»; и μέτρον: «измерение»)

- ▶величина, значения которой служат для различения элементов некоторого множества между собой;
- ▶ величина, постоянная в пределах данного явления или задачи, но при переходе к другому явлению или задаче могущая изменить своё значение<sup>[B: 2]</sup>.
- Иногда параметрами называют также величины, очень медленно изменяющиеся по сравнению с другими величинами (переменными).
  - ▶ СВОЙСТВО ИЛИ ПОКАЗАТЕЛЬ ОБЪЕКТА ИЛИ СИСТЕМЫ, КОТОРОЕ МОЖНО ИЗМЕРИТЬ

# ПАРАМЕТРЫ ИЗМЕРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ

Измерение качества инновации

Измерение процесса производства инновации

Измерение диссеминации инноваций

Измерение институционализации и применения инноваций

Измерение результативности инноваций

### Измерение качества инновации

Актуальность Потенциальная полезность Совместимость Сложность Реализуемость Контролируемость Степень новизны

#### Измерение процесса производства инновации

Инновационный потенциал организации Теоретическая обоснованность Включенность коллектива в разработку Научно-методическое сопровождение

#### Измерение диссеминации инноваций

Готовность к диссеминации Транслируемость и отчуждаемость Востребованность Возможность апробации

# Измерение институционализации и применения инноваций

Распространенность

Используемость

Нормативная закрепленность

### Измерение результативности инноваций

Наличие полезного эффекта Наличие и устранимость рисков внедрение Наличие и устранимость негативных последствий Влияние на развитие образовательной организации Влияние на развитие педагогического коллектива

# АЛГОРИТМ ИЗМЕРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ

# ЭТАПЫ ИЗМЕРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ



- ▶ целеполагающий, на котором необходимо сформировать и обосновать цели и задачи измерения, определить его специфические особенности, выделить показатели измерения, в зависимости от цели и этапа жизненного цикла инновации;
- проектирующий, на котором создается проект измерения в самом широком понимании этого слова. Как? Кто? Когда? Где? Зачем?
- **статистический,** на котором собираются сведения об объекте измерения и его окружении;
- **обобщающий, на котором** проводится систематизация полученных данных и их фиксация.

# Алгоритм измерения инноваций

•Определение субъектов процесса Шаг. 1 измерения Субъектный •Определение цели измерения •Определение объектов измерения Шаг 3. Объектный •Выбор критериев и показателей Шаг 4. измерения Критериальный •Подбор методов измерения в Шаг 5. соответствии с выбранными Методический показателями •Осуществление измерения спомощью Шаг 6. выбранных методик Практический • Фиксация результатов измерения для Шаг 7.Фиксация последующего анализа и дальнейшего результатов использования

- В рамках **первого шага** определяется кто является субъектом измерения и каковы его потребности с точки зрения получения объективной информации о процессуальном и содержательном аспектах инновационной деятельности.
- У Исходя из результатов самоопределения субъектов в рамках первого шага, реализуется второй шаг, связанный с определением цели измерения, иными словами каким образом будет использована полученная в результате измерения информация.
- **Третий шаг** связан с определением того все ли пять объектов измерения, о которых мы писали выше войдут в систему измерения или же в зависимости от целей и этапа жизненного цикла будут выбраны некоторые из них.
- **Четвертый шаг** связан с выбором тех показателей, которые предложены нами для каждого объекта измерения.
- ▶ Пятый с определением тех средств и методов, с помощью которых будет осуществляться измерение.
- **Шестой шаг** предусматривает осуществление самого процесса измерения на основе выбранных показателей.
- **Седьмой** фиксацию результатов измерений в текстовом или графическом виде.